國際

行政院公共工程委員會　函

地址：11010 台北市松仁路 3 號 9 樓
聯 絡 人：陳巧靜
聯絡電話：(02)87897612
傳　　真：(02)87897614

110
臺北市基隆路 2 段 51 號 13 樓之 3
受文者：中華民國全國建築師公會

發文日期：中華民國 107 年 5 月 16 日
發文字號：工程技字第 10700141510 號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：如主旨

主旨：檢送本會委託財團法人金屬工業研究發展中心撰擬之「海外商情蒐集分析」報告乙份，請轉知所屬會員參考，請查照。

說明：財團法人金屬工業研究發展中心業針對駐外單位蒐集之「中長程建設計畫」商情資訊，以及亞銀或歐銀貸款案件，分別提出我工程產業可參與之工程標的各 1 則並檢附相關研析意見，請貴會轉知所屬會員參考。

正本：中華民國工程技術顧問商業同業公會、中華民國綜合營造業同業公會全國聯合會、中華民國全國建築師公會
副本：外交部、經濟部(以上含附件)、財團法人金屬工業研究發展中心

主任委員 吳澤成

本案依分層負責規定授權業務主管決行

裝 訂 線

行政院公共工程委員會

「107 年度工程產業全球化專案辦公室」
委託專業服務案之
駐外單位商情個案分析

執行期間：107 年 3 月 29 日至 107 年 12 月 31 日

執行機構：財團法人金屬工業研究發展中心

中 華 民 國 107 年 5 月 12 日

駐外單位商情個案分析
(發佈工程商情資訊)

一、 標案分析

(一)標案名稱：新加坡-吉隆坡高速鐵路招標案(新隆高鐵)。

(二)標案資訊：

1. 建置預定區域/地點：馬來西亞吉隆坡 – 新加坡裕廊東。
2. 公告日：2017 年 6 月 8 日
3. 截止日：2018 年 12 月 28 日
4. 期程：預計於 2026 年開通營運。
5. 資金來源：未公告
6. 標案內容/要求

(1) 新隆高鐵項目全長 350 公里，預估耗資 600 億令吉(約 192 億新元)，最快於 2026 年底通車。目前競標業者中以中國大陸鐵路總公司和東日本旅客鐵路公司(JR-East)實力最強。

(2) 高鐵路線將連接位於吉隆坡新街場空軍基地舊址馬來西亞城的吉隆坡終站和位於裕廊東（裕廊鄉村俱樂部原址）的新加坡終站，並於布城、森美蘭芙蓉市、馬六甲愛極樂、柔佛麻坡、峇株巴轄和依斯干達公主城設立中途站，南端將通過一座橫跨柔佛海

峽的大橋從馬來西亞駛往新加坡。終點站及各中途站位置如圖 1 所示：

圖 1 新隆高鐵車站位置地圖

(3) 新加坡淡馬錫旗下六家大型企業宣佈組成合作關係並表態有意競標，如果能與有高鐵建設和運營經驗的國際企業合作，則可能會成為黑馬。

(4) 新加坡高鐵公司（SG HSR，簡稱新高鐵）和馬來西亞高鐵機構（MyHSR）聯合宣佈為新隆高鐵計畫的資產管理者（AssetsCo）進行招標。新加坡陸路交通管理局（LTA）表示，成功競標者有 30 年的特許經營

權。得標的資產管理公司將負責新隆高鐵列車及鐵路設備的設計、建造、融資和維修等工作。鐵路設備包括軌道、電力、信號及電信系統。

(5) 馬來西亞媒體報導，新隆高鐵資產管理者（AssetsCo）的招標工作至今共吸引到六方人士招標。馬國高鐵機構總裁莫哈末諾依斯邁今（2018）年4月透露："至今，已有六個潛在招標者提出申請，並取得競標文件，這六方人士是來自中國、日本、韓國和歐洲國的財團，也有一組來自新加坡，另一組則是馬來西亞企業。"

(三)我國工程業者於當地拓展/取得標案相關經驗

1. 世曦(馬來西亞)工程顧問公司與艾奕康(AECOM)馬來西亞分公司合作，於2017年4月與馬來西亞最大的工程建設集團 Gamuda Sdn Bhd 簽署 KVMRT2 (Sungai Buloh–Serdang–Putrajaya 捷運建設路段)捷運建案合約(本案目前尚在規劃設計階段)。KVMRT2 建案總長約 52.2 公里，其中 38.7 公里為挑高路段，13.5 公里為地下化路段。世曦與艾奕康所合作簽署之捷運建案合約將就 13.5 公里地下化路段提供土木工程及結構建置之顧問設計服務，包含三座地下鐵站。

(資料來源：http://www.ceci.com.tw/English/NewsAndEvents)

2. 中鼎工程於 2011 年承攬新加坡市區環線捷運 Downtown Line 第 3 階段軌道工程標案，業主為新加坡陸路交通管理局（LTA），合約金額約為 1.36 億新元（約新台幣 31 億元）。本案為臺灣廠商第一次在國外執行的捷運系統軌道統包工程，工程內容包含設計、採購、監造及試車等 EPC+C 統包工程，路線總長約 21 公里，計有 16 個車站，目前建案執行中，預計 2020 年完工。

(資料來源：http://www.eandc.com.tw/page.aspx?L=CH&C=1102)

(四)辦公室評析

1. 當地國家發展現況(例如文化背景、政治風險等)

馬來西亞為一多元種族國家，主要族群包括土著（馬來人及各種原住民）以及非原住民（即華人及印度人等）。截至 2015 年底馬國人口約 3,128 萬人，其中馬來人占 67.4%，華人占 24.6%、印度人占 7.3%，其他種族占 0.7%。馬來西亞雖由多元民族組成，但彼此和平共處，各種族間互相尊重文化、傳統、宗教信仰及生活方式等，形成一個和平穩定之政治與社會環境。馬來西亞立國以來即努力建立單一國家意識，實施「一種語言、一種文化」政策，以馬來文及文化為主體，主張非馬來族之文化應傾向同化於

馬來文化，因此在語言、文化、教育及新經濟政策上對馬來族均予特別保障。然由於各種族的信仰不同，馬來人篤信回教，並將之列為國教，但華人大多信奉佛教，印度人則信奉印度教，各種族間通婚不易，故獨立迄今雖已歷經50年，3族仍未能融合形成單一之馬來文化。各種族至今仍保留不同之過年習俗，華人習慣慶祝農曆春節，馬來人則慶祝 Hari Raya（回教開齋節）、印度人歡度 Deepavali（屠妖節），馬國皆列為國定假日。

教育方面，馬國現行體制為6年小學、3年初中，接著是2年高中、2年大學預科及3-5年大學教育。高中以上之教育必須公開舉行入學考試。小學教育以馬來語、華語、淡米爾語授課，而中學將馬來文及英文列為必修語文。

吉隆坡為馬國首都，位於巴生河及鵝嘹河交匯處，不僅是馬國政治及經濟中心，也是全馬最現代化及最進步之城市，人口約173萬左右（2015年馬國統計局估計）。檳城為位於馬來半島西北海岸的一個小島，於1786年成為英國東印度貿易公司重要據點，發展迄今成為一個融合中西文化之大都市，島上人口約169萬人（2015年馬國統計局估計）。目前檳城州首席部長由華人林冠英出任，其

周圍以電子業聞名全國，許多電子業臺商在該地投資設廠。馬國另一大城為柔佛州首府新山（Johor Bahru），由於該市與新加坡以星柔長堤連接，雙方居民往來頻繁，近年發展頗為迅速。

由於馬國各種族和平共處，較無種族衝突及排華問題，自 1986 年開放吸引外資以來，我國商家赴馬國投資案件明顯增加，並於 90 年代前期達到顛峰，1990 年及 1994 年，我成為馬國最大外資來源國。

新加坡也是由多種民族組成的國家。對各種種族及宗教兼容並蓄，其中依據 2014 年統計資料，新加坡居民華人最多佔 74.2%，馬來人佔 13.3%次之，印度人佔 9.2%，其他人種 3.3%。隨著新加坡人口成長放緩及老化，當局採引入移民方式彌補經濟發展所需之勞動力，依據新加坡人口白皮書，新加坡政府設定於 2030 年總人口 650 萬至 690 萬為其人口政策長遠目標。新國一般工作語言以英語為主，惟華語、馬來語及淡米爾（印度）語在各族群間亦通用。

(資料來源：全球台商服務網 http://twbusiness.nat.gov.tw)

2. SWOT 分析表格

SWOT 分析表	有利 → 不利	
內部環境（目前）↓ 外部環境（未來）	S 優勢	W 劣勢
	【國內建案優勢】 台灣高鐵之軌道標、車站標、土建標等標案國內中興工程、林同棪工程、森海國際工程等工程公司均有參與，對於新隆高鐵標案上述公司皆參與過國內外多起軌道建設，有國際競爭之優勢。	【海外標案瓶頸】 一帶一路政策影響，本建案位於連接路上絲路與海上絲路之關鍵要衝，中國大陸勢必於此案上積極爭取及打壓台灣廠商；又台灣高鐵本身車系採日本系統，若中國大陸取得此標，其採用車系也將為中國自產之車種，國內廠商擁有的相關經驗將不一定適用。
	O 機會	T 威脅
	【本建案優勢】 馬來西亞建案優勢[註1] ➢ 政治穩定：馬來西亞政府採民選制度，司法獨立不受政治干涉，於建案執行期間不易受政治環境影響施工排程。 ➢ 對華友善：馬來西亞無排華問題，是多元民族融合國家，我國勞工派駐馬國相對安全。 ➢ 教育水平：馬來西亞教育普及，多以英文為教學語言，國際企業投資馬國可減少語言溝通障礙。 新加坡建案優勢[註2] ➢ 良好投資環境：新加坡在亞太地區及世界的經商環境評比中維持著良好評價，有利吸引國際企業進駐投資，挹注產業發展動能。 ➢ 投資政策：新加坡政府為吸引國際企業投資，為國際專業人才及投資者提供良好的工作及經商平台，保障境外企業的投資及工作環境。	【本建案風險】 馬來西亞建案風險[註3] ➢ 人治色彩濃厚：在馬來西亞進行工程等投資建設，必須透過金錢疏通政商相關辦事人員。 ➢ 缺工頻仍：馬來西亞建案缺工情形頻傳，主因在於馬國政策限制企業引進他亞洲國家引進較便宜勞動力。 新加坡建案風險[註4] ➢ 缺工頻仍：新國政府積極引導國內勞動能量轉移至金融、工業及生化等高產值產業，導致新國建案勞動力缺乏，必須由海外引進。 ➢ 高薪資水平：由於新國的高教育水平及產業型態，勞動人口普遍薪資水平高，將不利企業控制建案成本。

3. 辦公室建議

有鑑於國內已有業者具備馬國及新國拓點及標案取得相關經驗，而國內高速鐵路系統也行之有年，專案辦公室已於本(107)年 4 月詢問多間工程顧問公司以了解其是否有興趣參與此標，目前得到兩家業者回應；建議有興趣業者除了參閱 SWOT 表格評析優劣利弊外，也可連絡相關業者或國情單位以獲得更進一步訊息。

(五)其他 (含聯絡窗口、相關資訊及參考資訊)

1. 機關地址:Level 7, Menara Yayasan Tun Razak, no. 200 Jalan Bukit Bintang, 55100, Kuala Lumpur
承辦人: 林翠薏
連絡電話: 603-21620021
電子郵件:tyling@moea.gov.tw

2. 參考資料
註 1:文章參考網址：http://www.mida.gov.my/home/why-malaysia/posts/
註 2:文章參考網址：http://www.tradechakra.com/economy/singapore/foreign-investment-in-singapore-63.php
註 3:文章參考網址：http://www.ebm.my/Malaysia_as_a_foreign_investment_destination.html
註 4:資料參考網址：http://www.eulerhermes.com/economic-research/country-reports/Pages/Singapore.aspx

行政院公共工程委員會

「107 年度工程產業全球化專案辦公室」
委託專業服務案之
歐/亞銀貸款案個案分析

執行期間：107 年 3 月 29 日至 107 年 12 月 31 日

執行機構：財團法人金屬工業研究發展中心

中 華 民 國 107 年 5 月 12 日

一. 商情資訊蒐集

本次蒐集亞銀(ADB)近期於東亞、南亞、中亞及太平洋區域等地區工程類別標案商情計 6 則，分別為柬埔寨 1 則(道路工程類別)、巴布亞紐幾內亞 3 則(機場建設類別)、中亞/太平洋區域 1 則(土建監造類別)、越南 1 則(基礎建設/軌道建設類別)，標案商情資訊彙整如下表所示：

No.	Sector	Country	Project & Title	Institution	Date Posted	Deadline	Contact Information
1	Construction	Regional - East Asia and Pacific	Second Northern GMS Transport Network Improvement: Construction Supervision of Civil Works using Loan savings (41444-013)	ADB	3-May-18	3-Jun-18	MANAGEMENT AUTHORITY FOR URBAN RAILWAYS (MAUR) Address: No. 29, Le Quy Don Street, District No. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam. Tel: (84-28) 3930 9495; Fax: (84-28) 3930 9497; Email address: vvvinh.bqldsdt@tphcm.gov.vn; Contact person: Mr. Vu Van Vinh
2	Airport	Papua New Guinea	3496/3497-PNG: Civil Aviation Development Investment Program – Tranche 3:	ADB	2-May-18	15-Jun-18	Mr. Manuai Kametan – Program Director Civil Aviation Development Investment Program

No.	Sector	Country	Project & Title	Institution	Date Posted	Deadline	Contact Information
			CADIP-B3-20-2A1: Runway Extension, New Terminal Building and Associated Works at Wewak Airport, East Sepik Province, Papua New Guinea				Project Implementation Unit Greenhouse Building No. 149 Jacksons Parade, 7 mile PO Box 684 Boroko, 111, National Capital District, Papua New Guinea Telephone: (675) 324 4509 Facsimile number: (675) 325 2333 Electronic mail address: mkametan@nac.com.pg
3	Airport	Papua New Guinea	Civil Aviation Development Investment Program – Tranche 3: Runway Extension, New Terminal Building and Associated Works at Wewak Airport, East Sepik Province, Papua New,Guinea	ADB	2-May-18	15-Jun-18	Mr. Manuai Kametan – Program Director Civil Aviation Development Investment Program Project Implementation Unit Greenhouse Building No. 149 Jacksons Parade, 7 mile PO Box 684 Boroko, 111, National Capital District, Papua New Guinea Telephone: (675) 324 4509

No.	Sector	Country	Project & Title	Institution	Date Posted	Deadline	Contact Information
							Facsimile number: (675) 325 2333 Electronic mail address: mkametan@nac.com.pg
4	Airport	Papua New Guinea	3496/3497–Civil Aviation Development Investment Program – Tranche 3: CADIP-B3-32-2A1: Aircraft Pavement Strengthening, Runway Extension, New Terminal Building & Associated Works at Kavieng Airport, New Ireland Province, Papua New Guinea	ADB	30-Apr-18	6-Jun-18	Mr Manuai Kametan – Program Director Civil Aviation Development Investment Program Project Implementation Unit Greenhouse Building No. 149 Jacksons Parade, 7 mile PO Box 684 Boroko, 111, National Capital District, Papua New Guinea Telephone: (675) 324 4509 Facsimile number: (675) 325 2333 Electronic mail address: mkametan@nac.com.pg
5	Roadways	Cambodia	Road Network Improvement Project: CW-1 NR-1 from PK 063+300 to PK	ADB	27-Apr-18	4-Jun-18	H.E. Mr. Pheng Sovicheano Project Director/Secretary of State Project Management Unit 3 (PMU3) Ministry of Public Works

No.	Sector	Country	Project & Title	Institution	Date Posted	Deadline	Contact Information
			111+000 (Total 47.70 kms) CW-2 NR-1 from PK 111+000 to PK 159+000 (Total 48.00 kms) CW-3 NR-6 from PK 317+630 to PK 367+512 (Total 49.88 kms				and Transport 4th Floor, Eastern Building, Corner Norodom Blvd. and St.106 Phnom Penh, Cambodia Telephone: (855)23 724 565 Facsimile: (855)23 724 595 E-mail: psovicheano@online.com.kh
6	Infrastructure	Vietnam	Ho Chi Minh City Urban Mass Rapid Transit Line 2 Investment Program: Tunnels and Underground stations (Section from Km 6+330.40 to Km 10+306.07)	ADB	26-Dec-17	6-Jun-18	MANAGEMENT AUTHORITY FOR URBAN RAILWAYS (MAUR) Address: No. 29, Le Quy Don Street, District No. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam. Tel: (84-28) 3930 9495; Fax: (84-28) 3930 9497; Email address: vvvinh.bqldsdt@tphcm.gov.vn; Contact person: Mr. Vu Van Vinh

二. 標案分析

(一)標案名稱：胡志明市 MRT2 投資計畫-隧道和地鐵站興建 **(Tunnels and Underground stations (Section from Km 6+330.40 to Km 10+306.07))**

(二)標案資訊

1. 建案預定區域/地點：越南-胡志明
2. 公告日：26 December 2017
3. 截止日：6 June 2018, 14:00 hours [Indochina Time
4. 合約編號：CP3b
5. 合約名稱：Tunnels and Underground stations (Section from Km 6+330.40 to Km 10+306.07)
6. 資金來源：亞洲開發銀行(以下簡稱 ADB)
7. 標案形式：國際競爭性招標(ICB)
8. 標案內容/要求
   (1) 越南於亞洲開發銀行(ADB)和歐洲投資銀行(EIB)的貸款中取得胡志明市 MRT2 號線投資項目融資需求。部分融資將用於上述合同項下的付款。ADB 成員國和歐盟成員國的投標人都可以參加競標。
   (2) 越南城市軌道交通管理局（MAUR）（業主）邀請合格投標人對 CP3b 項目的設計，施工和竣工進行密封投標（從 Km 6＋330.40 到 Km 10＋306.07 的部分）包括由雙管隧道連接的四個地下車站、CH10＋306.07 的高架部分、站點處遠程通風建築物(4 個)、連接的地下隧道、恢復道路工程等。CP3b 招標文件中會提供了更多細節與規格。
   (3) 國際競爭性招標（ICB）將按照 ADB 單階段雙信封招標程序(Single-Stage: Two-Envelope bidding

procedure)進行，並向符合條件的國家的所有投標人開放，詳見招標文件。

(4) 這份合同預計將在約 70 個月內執行完成。

(5) 具備以下資格之投標人可參與投標：

A. 財務資源減去投標人對其當前合同承諾的財務義務達到或超過 2500 萬美元。

B. 投標人在最近三年內年平均施工營業額須達 1.5 億美元以上。

C. 投標人曾參與至少兩件已成功或大部分完成的合同，於過去 10 年內須參與與本標案相似之合約，金額規模須大於 3 億美元。上述相似之合約指投標人曾參與以全斷面挖掘機(TBM)挖掘相似尺寸之隧道、工程性質、複雜度、技術或其他特點，以及城市大眾運輸所採用的明挖覆蓋法(Cut and Cover)等來建構地下車站。

D. 投標者須在所在國家以外有設計與建造相似規模的 MRT 經驗。

(6) 購買招標文件，請投標人：

A. 依照以下地址訪問 MAUR 辦公室(No. 29, Le Quy Don Street, District No. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam.)或向 MAUR 辦公室申請 CP3b-隧道和地鐵站招標文件（Km 6＋330.40 至 Km 10＋306.07）。

B. 購買招標文件須支付 1,000 美元(不可退還費用)。付款方式可至 MAUR 辦公室或者透過支票/現金以歐元或者美元或者越南盾進行支付，轉帳方式亦可接收。

(三)我國業者國內外建案相關資訊[註1]

大陸工程於印度-班加羅爾省取得班加羅爾捷運第一期 UG-2 工程，合約內容包括地下車站及隧道設計及施工，所執行工程型態包含 3 個地下車站，以及連接各站之雙向潛盾隧道，隧道淨空直徑為 5.8 米、隧道總長為 2.5 公里，該工程已於 2014 年第三季完工；另於印度-德里取得德里捷運第三期 Mukund Pur - Yamuna Vihar Corridor CC-04 工程，合約內容包括地下車站及隧道設計及施工，所執行工程型態包含地下坡道、明挖覆蓋地下車站、明挖覆蓋隧道及 TBM 隧道，該工程已於 2015 年完工。

(四)辦公室建議

1. 當地國家發展現況[註3]

胡志明市都市鐵路是越南最大城市胡志明市的城市軌道交通系統，為改善胡志明市交通壅塞現象，以及提供與週邊省份有更佳交通工具可選擇，胡志明市當局於 2001 年提出興建都市鐵路，至目前已有 3 條都市鐵路線正在執行/施工階段。目前正在執行過程中為胡志明都市鐵路 1 號線、2 號線以及 5 號線，其他都市鐵路鐵路多條線路正在規劃中，這些線路會隨著注資完成而陸續施工。因本貸款個案屬 2 號線階段一之項目招標標案，故以下簡述 2 號線整體現況。

越南-胡志明市都市鐵路 2 號線整體長度為 48 公里，規劃路線行經站點為 Tay Bac Urban (Cu Chi District), Highway 22th, Tay Ninh Bus Terminal, Truong Chinh, Tham Luong, Cach Mang Thang Tam Pham Hong Thai, Le Lai, Ben Thanh, Thu Thiem.，可分為三個階段進行，以下分別說明：

階段一：Ben Thanh – Tham Luong

總長度達 11.3 公里(包括地下隧道 9.3 公里、高架 2 公里)、共 11 個車站(包括 10 個地下車站、1 個高架車站)，整體投資成本約 20.748 億美元，分成八個項目計畫招標

(1) CP0 package: Relocation of technical infrastructure system
(2) CP1 package: The official building and auxiliary works at Tham Luong depot.
(3) CP2 package: Infrastructure at Tham Luong depot.
(4) CP3 package (including CP3a and CP3b): Tunnels and Underground stations.
(5) CP4 package: Transition Structure, Viaduct and Elevated Station.
(6) CP5 package: E&M system.
(7) CP6 package: Track work.
(8) CP7 package: Non-System E&M.

階段二：Ben Thanh – Thù Thiem Section and Tham Lương – Tay Ninh Bus Terminal Section.

總長度達 9.1 公里(包括地下 4.2 公里，高架 4.9 公里)、共 9 個車站(包括 6 個地下車站、3 個高架車站)，總投資成本約 14.82 億美元，預期投資的型式為 ODA 或 PPP 模式，目前已完成可行性研究。

階段三：Tay Ninh Bus Terminal– Tay Bac Urban Area.

總長度約 28 公里、共 22 個高架車站，總投資成本約 27.14 億美元，預期投資的形式為 ODA 或 PPP 模式，目前已完成可行性研究。

2. SWOT 表格

SWOT 分析表	有利 → 不利	
內部環境（目前）↓ 外部環境（未來）	S 優勢	W 劣勢
	【國內建案優勢】 參與該案競標業者須具備全斷面挖掘機工法(TBM)、明挖覆蓋法(Cut and Cover)等隧道施工經驗。就國內業者來說，大陸工程、榮工工程等皆有此類施工經驗可參與競爭。	【海外標案瓶頸】 隧道工程施工過程皆須透過機具才有辦法開挖，國內業者若首次於當地進行投資，則成本過高，報價不易與當地業者或已於當地深耕之國外業者競爭。
	O 機會[註2]	T 威脅[註3]
	【本建案優勢】 胡志明都市鐵路仍有多條線路處於投資準備階段，我國業者若能切入該市場領域，與當地業主建構良好產業鏈關係，將有利於後續案件爭取。正處於投資準備階段之都市鐵路如下： (1) The Metro line 3a (2) The Metro line 3b (3) The Metro line 4 (4) The Metro line 4b (5) The Metro line 6 (6) Tram Way No.1 (7) Monorail No.2 (8) Monorail No.3 (9) Ben Thanh Central Station	【本建案風險】 ➢ 隧道工程為專業技術施工，當地欠缺技術人員，低階作業員培養專案技術需要較長時間，受過大學教育人員自識過高，不願意從基層學習起。 ➢ 日/韓已透過 ODA 方式進入越南工程/基礎建設市場，造成我國工程業者爭取當地標案困難。 ✓ 日本 JICA 已對 The Metro line 3a, The Metro line 3b 進行評估作業。 ✓ 韓國輸出入銀行已著手進行 The Metro line 4b 可行性研究階段)。

3. 辦公室建議

上述 SWOT 分析為專案辦公室對該案之綜合評述，因海外業務市場存在許多不確定因素，考量我國工程業者大多屬中小企業規模，因此在拓展海外工程市場時，較不易與日本、韓國及大陸之大規模公司競爭，建議可透過「企業聯盟」方式切入市場，如透過國內業者以產業鏈結合方式切入市場、或與國際業者合作取得分包機會，才能有更多的機會走向海外市場。

(五)其他

1. 聯絡窗口

(1) 欲得知詳細標案文件及相關資訊請洽：

MANAGEMENT AUTHORITY FOR URBAN RAILWAYS (MAUR)

Address: No. 29, Le Quy Don Street, District No. 3, Ho Chi Minh City, Vietnam.

Tel: (84-28) 3930 9495;

Fax: (84-28) 3930 9497;

Email address: vvvinh.bqldsdt@tphcm.gov.vn;

Contact person: Mr. Vu Van Vinh

(2) 標案文件取得資訊如下：

Date:	29 September 2017
Loan No. and Title:	Loan 3151-CAM/AFD Loan CKH 1152 01 K//Grant 0402-CAM, Rural Roads Improvement Project II, Additional Financing
Contract No. and Title:	CW2B: Improve 5 Roads 47.2Km in Takeo
Deadline for Submission of Bids (e-Tender):	the deadline 6 June 2018, 14:00 hours, Indochina Time (UTC+7).

2. 參考資料

註 1 來源索引：http://www.continental-engineering.com/index.php

註 2 來源索引：https://www.adb.org/sites/default/files/tenders/vie2956-cp3b-ifb-updated.pdf

註 3 來源索引：http://maur.hochiminhcity.gov.vn/web/en/metro-line-2